

<b>АННОТАЦИЯ</b>	<b>3</b>
<b>1. ВВЕДЕНИЕ В УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ</b>	<b>4</b>
1.1. Сущность управленческого учета. Предмет, объекты, методы и цели управ-ленческого учета	4
1.2. Роль и источники информации в системе управленческого учета. Основные требования к информации в системе управленческого учета	6
1.3. Сравнение управленческого и финансового учета	7
<b>2. УЧЕТНАЯ ПОЛИТИКА ПРЕДПРИЯТИЯ, МЕТОДЫ ОЦЕНКИ АКТИВОВ, ОБЯЗАТЕЛЬСТВ И ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ. ИНВЕНТАРИЗАЦИИ. УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ, ДЕБИТОРСКОЙ И КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ</b>	<b>9</b>
<b>3. ЗАТРАТЫ. КЛАССИФИКАЦИЯ. СРАВНЕНИЕ ОТЕЧЕСТВЕННЫХ И МЕЖДУНАРОДНЫХ СТАНДАРТОВ</b>	<b>15</b>
3.1. Классификация затрат для целей расчета себестоимости, оценки запасов, незавершенного производства и определения финансового результата	15
3.2. Классификация затрат для целей прогнозирования, планирования и принятия решений	17
3.3. Классификация затрат для целей контроллинга и регулирования	18
<b>4. МАРЖИНАЛЬНЫЙ ПОДХОД В УПРАВЛЕНЧЕСКОМ УЧЕТЕ</b>	<b>19</b>
4.1. Оценка себестоимости по методу adsorption-costing (поглощения затрат)	19
4.2. Оценка себестоимости по методу direct costing	19
4.3. Сравнение методов оценки себестоимости директ-костинг и поглощения затрат, их предназначение, достоинства и недостатки	19
4.4. Отчетность, составленная на основе использования маржинального подхода	20
4.5. Точка безубыточности	21
<b>5. КАЛЬКУЛИРОВАНИЕ СЕБЕСТОИМОСТИ</b>	<b>24</b>
5.1. Общие принципы калькулирования себестоимости продукции, работ, услуг	24
5.2. Виды себестоимости	24
5.3. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости	25
<b>6. СИСТЕМЫ КАЛЬКУЛИРОВАНИЯ ПОЛНОЙ И ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СЕБЕСТОИМОСТИ</b>	<b>27</b>
<b>7. НОРМАТИВНЫЙ МЕТОД УЧЕТА ЗАТРАТ И КАЛЬКУЛИРОВАНИЯ СЕБЕСТОИМОСТИ</b>	<b>29</b>
7.1. Суть нормативного метода и его применение в современных условиях	29
7.2. Система Standard cost	30
<b>8. ДОХОДЫ. ИХ КЛАССИФИКАЦИЯ И УЧЕТ (ОБЗОР)</b>	<b>33</b>
<b>9. ФУНКЦИОНАЛЬНО-СТОИМОСТНОЙ АНАЛИЗ, ФУНКЦИОНАЛЬНО-СТОИМОСТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ</b>	<b>36</b>
9.1. Функциональное управление	36
9.2. Применение функционального управления	40
9.3. Преимущества функционального управления	44
9.4. Недостатки функционального управления	44
<b>10. СИСТЕМА УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ</b>	<b>45</b>
10.1. Выстраивание системы управленческой отчетности «с нуля»	45
10.2. Оценка существующей системы управленческой отчетности предприятия	48
<b>11. ОРГАНИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА НА ПРЕДПРИЯТИИ</b>	<b>50</b>
11.1. Регламенты управленческого учета	50
11.2. Основные организационные этапы постановки и внедрения системы управленческого учета и отчетности на предприятии	51
<b>12. РЕЗУЛЬТАТЫ ВНЕДРЕНИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА</b>	<b>57</b>
<b>13. УЧЕТ И КОНТРОЛЬ ПО ЦЕНТРАМ ОТВЕТСТВЕННОСТИ: ПОСТРОЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ СТРУКТУРЫ</b>	<b>60</b>
13.1. Необходимость выделения ЦФО	60
13.2. Учет и отчетность по центрам затрат, центрам дохода	61

13.3.	Учет и отчетность по центрам маржинального дохода, центрам прибыли .....	62
13.4.	Учет и отчетность по центрам инвестиций .....	63
<b>14.</b>	<b>БЮДЖЕТИРОВАНИЕ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА .....</b>	<b>65</b>
14.1.	Бюджеты. Цели и задачи бюджетирования .....	65
14.2.	Виды и форматы бюджетов .....	67
14.3.	Порядок построения генерального бюджета производственного предприятия. Система операционных и финансовых бюджетов .....	69
14.4.	Основной (бюджет доходов и расходов, бюджет движения денежных средств, бюджет по балансу) и операционные бюджеты .....	76
<b>15.</b>	<b>ДИАГНОСТИКА СТРУКТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ – ОСНОВА ДЛЯ ПОСТРОЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОЙ И КОРРЕКТНОЙ СИСТЕМЫ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ .....</b>	<b>80</b>
15.1.	Оценка эффективности управленческих решений .....	80
15.2.	Факторы, влияющие на качество и эффективность управленческого решения .....	83
15.3.	Оценка связей предприятия с внешней средой .....	84
15.4.	Диагностика и разработка Концепции системы бюджетного управления .....	86
<b>16.</b>	<b>БЮДЖЕТНЫЙ АНАЛИЗ .....</b>	<b>88</b>
16.1.	Бюджетный анализ как часть системы управления компанией. Методы и инструменты проведения анализа .....	88
16.2.	Организационные основы проведения анализа. Регламентация процедуры анализа .....	95
<b>17.</b>	<b>МЕТОДИКА, ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ И КОНСОЛИДАЦИИ АНАЛИТИЧЕСКИХ БЮДЖЕТНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ .....</b>	<b>96</b>
17.1.	Бюджет доходов и расходов: структура, консолидация, согласование, утверждение .....	96
17.2.	Бюджет движения денежных средств: структура, консолидация, согласование, утверждение .....	102
17.3.	Управленческий баланс .....	113
<b>18.</b>	<b>ОТВЕТЫ К ЗАДАНИЯМ .....</b>	<b>115</b>